

## **CURRICULUM VITAE**

**Avv. Paolo Pettinelli**

Ha fondato lo Studio Legale Pettinelli con sede a Milano e Venezia operante nel settore del diritto amministrativo, gare e appalti pubblici, partenariato pubblico privato, del societario/finanziario e ristrutturazione del debito.

### ***INCARICHI***

Ha ricoperto, tra gli altri, i seguenti incarichi:

- Ha presieduto la commissione regionale del Veneto di valutazione degli extracosti del sistema ferroviario metropolitano regionale – SFMR – per alcuni lotti della tratta Venezia – Padova, Venezia – Treviso, Venezia – Quarto d'Altino.
- Presiede dal 2015 la società di trasporto pubblico locale *in house* posseduta dal Comune di Venezia – AVM.
- È stato in Consiglio di Amministrazione della società concessionaria della tramvia di collegamento tra Roma e Latina.
- È nel Direttivo di ASSTRA (trasporti Associazione Trasporti) nata dalla fusione di Federtrasporti e da Fenit (federazione delle ferrovie).
- È nel Consiglio di Amministrazione della Fondazione Action For Health costituita per studiare percorsi e modelli innovativi nel settore della sanità.
- È nell'*advisory board* del Dipartimento di architettura, ingegneria, delle costruzioni e dell'ambiente costruito del Politecnico di Milano.

### ***DOCENZE E CONVEGNI***

L'Avvocato Pettinelli ha svolto una intensa attività di **insegnamento** e quale relatore in conferenze anche di natura internazionale nel settore dei contratti pubblici; in particolare:

- Ha svolto attività didattica nel settore dei contratti pubblici e del diritto amministrativo per l'Ordine degli Architetti delle Province di Novara, Vercelli e Como; Associazione Costruttori di Venezia e Associazione Costruttori della Toscana orientale; Confindustria della Lombardia; Centro studi amministrativi di Padova e di Treviso, ARES – Istituto di ricerca e Studi Giuridici e Ambientali.

- Ha partecipato a diverse conferenze, anche internazionali, promosse dalle associazioni dei Costruttori, da Confindustria e dalla Università del Politecnico di Milano.
- È titolare dal 2010 di una docenza all'Università del Politecnico di Milano nella gestione e realizzazione di infrastrutture pubbliche in regime di Partenariato Pubblico e Privato.
- Coordina ed è docente ad un master di specializzazione al Politecnico di Milano dal titolo "*La finanza nella Pubblica Amministrazione*".
- Tiene con ricorrenza conferenze nel settore dei contratti pubblici e delle società pubbliche.

o o o

## 1) PARTENARIATO PUBBLICO E PRIVATO

L'Avvocato Pettinelli ha maturato una significativa esperienza nel settore del *Project Financing*, delle concessioni di lavori e servizi pubblici nonché degli interventi di riqualificazione urbana e in generale nel *Public Private Partnership* svolgendo la propria attività sia a favore della Pubblica Amministrazione sia delle imprese italiane e internazionali in progetti di ampio respiro in Italia e all'estero.

La esperienza maturata consente di assistere gli operatori sia pubblici che privati in ciascuna delle fasi rilevanti delle iniziative volte alla costruzione, gestione e finanziamento delle infrastrutture pubbliche, partecipando anche alle fasi preliminari dello studio di fattibilità e del progetto amministrativo, giuridico e finanziario. In tale ambito l'Avvocato assiste i propri clienti anche nella stipula del contratto di finanziamento e nel *security package*.

**Nel settore della sanità** le attività più significative sono:

- la consulenza alla **Fondazione CERBA** – centro di ricerca biomedica avanzata – nelle problematiche relative alla struttura giuridica e finanziaria della operazione in regime *project financing*, privato;
- la consulenza alla Provincia Autonoma di Trento come *advisor* legale del *project financing* dello studio fattibilità del **Nuovo Ospedale di Trento**;

- la consulenza alla Azienda Ospedaliera di Livorno come *advisor* legale nella procedura di *project financing* del nuovo ospedale di Livorno;
- assistenza al concessionario del **nuovo Ospedale di Legnano (Milano)**;
- assistenza alla **Fondazione Seragnoli** per la realizzazione del *project financing* del **nuovo Centro Oncologico dell'Ospedale Sant'Orsola di Bologna**;
- assistenza al **Centro Tumori di Milano** per la realizzazione del *project financing* di un centro di accoglienza e ricezione;
- assistenza ai concorrenti privati nelle gare del *project financing* degli Ospedali di **Castelfranco Veneto, Montebelluna, Thiene**.
- Assistenza ai concessionari nella esecuzione **del project financing dell'ospedale di Treviso**
- Assistenza all'ente pubblico IRE nella realizzazione in regime di leasing in costruendo del **nuovo centro di accoglienza per malati cronici della Gazzera**.

o o o

**Nel settore delle infrastrutture**, le attività più significative sono la consulenza e la assistenza a:

- Un *pool* di imprese pubbliche e private nella gara per la **concessione della TPL** della Provincia di Padova;
- Un gruppo internazionale **nel project financing della illuminazione pubblica** della città di Venezia;
- le trattative tra banche e concessionarie autostradali per la realizzazione delle infrastrutture del **Passante di Mestre – Venezia**;
- uno dei consorzi affidatari della concessione della **Alta Velocità** per la elettrificazione della rete;
- un dei più grandi operatori pubblici nel settore della gestione dei rifiuti per la concessione di gestione dell'impianto di **trattamento rifiuti per tutta la gestione della area Metropolitana di Venezia**;
- La regione Lombardia nell'affidamento in **concessione del servizio di diagnostica e monitoraggio** della ARPA del distretto della provincia di Milano;

- le imprese aggiudicatrici della concessione dell'**Interporto di Termini Imerese**;
- un *pool* di imprese private nel *project financing* per lo sfruttamento e la riqualificazione di **aree post industriali del Friuli Venezia Giulia e del Veneto** ricomprese nella lista dei 51 siti più inquinati di Italia;
- la società concessionaria del *project financing* delle **centrali idroelettriche** in Albania;
- una multinazionale di diritto svizzero nella realizzazione, a Ginevra, di un **distretto commerciale e terziario alimentato con energia rinnovabile**;
- un *pool* di imprese internazionali nella realizzazione e nella rifunzionalizzazione delle **aree delle Ferrovie dello Stato svizzero** (CFF);
- il progetto del **mercato ittico** di Venezia;
- Il recupero dell'area di **Giardini Reali di Venezia**;
- la società concessionaria dei lavori di recupero e della gestione della **Scuola Grande della Misericordia di Venezia**;
- la società mista partecipata dal Comune di Venezia e dalla Fondazione della Cassa di Risparmio per la riqualificazione e rifunzionalizzazione del **Casinò di Venezia**;
- la concessione di gestione di **aree intermodali** e di logistica di Cervignano (UD);
- la realizzazione e gestione di un **porto turistico** con annessa area commerciale nella regione Emilia Romagna;
- il progetto giuridico – amministrativo – finanziario per la **riqualificazione delle aree del centro città del Comune di Vigonovo**.

o o o

## 2) SETTORE DEGLI APPALTI E TENDER INTERNAZIONALI

L'Avvocato Pettinelli ha maturato una significativa esperienza nel settore degli appalti di lavori, servizi e forniture pubbliche, assistendo, sia in fase di gara, sia nel contenzioso sia durante il rapporto contrattuale, i propri clienti.

Le attività più significative in tale quadro sono la assistenza e consulenza a:

- una società pubblica per la gara del *leasing in costruendo* della propria sede amministrativa **operativa e di analisi delle acque** ;

- le imprese aggiudicatrici dei lavori di realizzazione del **treno a scorrimento veloce** per le tratte Venezia – Padova, Venezia – Treviso, Venezia – Quarto d'Altino, SMFR, svolgendo una consulenza sulle problematiche sottese allo sviluppo del contratto di appalto);
- la società pubblica per l'affidamento della concessione della costruzione e gestione della RSA;
- le imprese nella realizzazione dei **viadotti dell'Anas** in Sud Italia;
- un *pool* di imprese nella gara per la aggiudicazione dei servizi di cogenerazione e gestione del calore dei presidi ospedalieri delle Aziende Ospedaliere del Veneto;
- la società consortile che ha assunto i lavori di realizzazione della **Tangenziale di Vicenza**;
- le imprese aggiudicatrici del contratto per l'ammodernamento dell'**Ospedale di Verona**;
- le imprese concorrenti al Global Service dell'**Ospedale Cardarelli di Napoli**;
- un *pool* di imprese internazionali nella gara per la acquisizione e per la gestione del contratto per la realizzazione del primo **tram a guida non vincolata della area di Pescara**;
- un *pool* di imprese internazionali nella realizzazione della **Filotrancia di Rimini**;
- un *pool* di imprese internazionali nella realizzazione di parte dei lavori della **Metropolitana di Roma**;
- un *pool* di imprese internazionali nella gara per la metropolitana di Tunisi e Algeri;
- le imprese private nella esecuzione del contratto di appalto dell'**Ospedale di Ragusa**;
- l'affidamento del *global service e facility management* degli Ospedali e strutture pubbliche della Emilia Romagna;
- l'affidamento di forniture e servizi di immunoematologia per gli Ospedali della Campania e della Basilicata.
- L'affidamento dei servizi e delle forniture di prodotti sanitari della regione Sardegna;

- il *pool* di progettazione nella gara e nella esecuzione delle attività di riqualificazione **dell'area portuale, commerciale, turistica di Venezia**;
- una azienda leader a livello nazionale ed europeo nella fase di **cablatura di tutta la Provincia di Venezia**;
- il *pool* di società di progettazione vincitrici della gara per la riqualificazione del **water front di Shanghai** distretto di Shenzhen;
- un *pool* di imprese italiane che hanno concorso alla gara per la realizzazione dell'**aeroporto di INFHIDA** in Tunisia;
- un *pool* di imprese italiane per la acquisizione di contratti di appalto di **opere infrastrutturali in Oman**.

## DIRITTO AMMINISTRATIVO

L'Avvocato Pettinelli vanta una competenza multidisciplinare nel diritto amministrativo e nell'urbanistica assistendo i propri clienti negli accordi di programma, conferenze di servizio e piani integrati di intervento.

In tale ambito l'Avvocato ha seguito:

- l'accordo di programma di **City Life** di Milano con riferimento alla realizzazione delle infrastrutture pubbliche;
- il piano integrato di intervento nella zona di Milano – centro di **Garibaldi Repubblica** con riferimento agli oneri di urbanizzazione e dei contributi di costruzione;
- la conferenza di servizi per l'accordo di programma **dell'ampliamento di Casa Sollievo della Sofferenza (Padre Pio)**;
- l'accordo di programma per il primo progetto del **nuovo studio di calcio di Venezia** e di un centro polifunzionale;
- il Piano Integrato di intervento per la riqualificazione del **Parco Sud di Milano** con riferimento agli oneri di urbanizzazione;
- **l'accordo di programma** per la riqualificazione della area del **nuovo Ospedale di Livorno**;

- l'affidamento dei lavori di riqualificazione e ristrutturazione di Ospedali della Lombardia.

### **3) SETTORE DEL DIRITTO SOCIETARIO E FINANZIARIO**

L'Avvocato Pettinelli ha assistito:

- Il progetto di *spending review* delle società pubbliche della comune di Venezia;
- La riorganizzazione giuridico finanziaria delle una delle società pubbliche più importanti nel settore del TPL;
- Il progetto di ristrutturazione giuridico-finanziaria di una delle maggiori società italiane operanti nel settore delle Telecomunicazioni;
- Il progetto di ristrutturazione finanziaria del terzo vettore aereo italiano, ricorrendo alla amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi (Prodi bis);
- La amministrazione straordinaria di una delle società più rilevanti in Italia nel settore della elettromeccanica;
- La ristrutturazione del debito di uno dei principali stampatori italiani;
- La ristrutturazione di una delle più rilevanti società italiane nel settore della impiantistica;
- La ristrutturazione del debito di uno dei più rilevanti gruppi operanti nel settore delle costruzioni e del *real estate* del Nord-Est Italia;
- La riorganizzazione di una rilevante società *di trading* nel settore del legname;
- La ristrutturazione del debito delle società partecipate di fondi di *venture capital* di valore nazionale;
- La ristrutturazione aziendale di una delle più grandi società italiane di ingegneria;
- Il progetto di riorganizzazione della 4° società di trading energetico italiana;
- La *governance di public company* e gruppi di società operanti nel settore finanziario;
- Il processo di trasformazione in banca di un gruppo finanziario operante nel settore della raccolta e gestione del risparmio;
- Il processo di dismissione a una multinazionale israeliana di un'industria chimica;

- Uno dei processi di dismissione in fase *distressed* di rami aziendali di gruppi di società operanti nel settore delle costruzioni più rilevanti per valore degli ultimi anni nel panorama italiano;
- Operazioni di M&A nel settore trasporto pubblico sia a capitale pubblico che privato.

In fede 10 maggio 2020

Avv. Paolo Pettinelli